MÉTIERS DE L'IA

Chef de projet IA : le rôle, et faut-il en nommer un dans votre PME ?



Par Pierre-Louis Gaudreau, Président d'IA.consulting · Mis à jour le 20 octobre 2026

La question que vous vous posez

Vous avez lancé un essai d'IA, ou vous allez le faire. Quelqu'un doit le suivre : fixer l'objectif, relancer le fournisseur, vérifier que l'équipe s'en sert. Dans les offres d'emploi, ce quelqu'un s'appelle « chef de projet IA ».

Les pages qui sortent sur cette requête viennent d'écoles et de sites d'emploi, et parlent au candidat. Celle-ci parle à la personne qui décide s'il faut ce poste chez elle. Les métiers voisins sont sur la carte des métiers de l'IA (ia.consulting/fr/metiers-ia/).

Ce que fait un chef de projet IA

Les missions

Un chef de projet IA mène un projet qui utilise l'IA, du besoin jusqu'à l'usage quotidien. Ses missions tiennent en six verbes : cadrer le besoin, choisir le cas d'usage, consulter les fournisseurs, préparer les données, tester, faire adopter.

La dernière est celle qu'on oublie. Un outil livré n'est pas un outil utilisé. La conduite du changement, c'est-à-dire expliquer, former, corriger après les premiers jours, fait partie du poste.

Une journée type

Cas construit : une entreprise de 40 personnes teste un outil de rédaction de devis. Le matin, le chef de projet relit avec la responsable commerciale dix devis produits la veille et note les erreurs. À midi, il envoie la liste au fournisseur. L'après-midi, il fixe avec le dirigeant le seuil à partir duquel l'essai continue ou s'arrête.

Les livrables

Une note de cadrage d'une page. Des critères de réussite écrits avant l'essai. Un tableau de suivi (coût, temps gagné, erreurs). Des consignes d'usage pour l'équipe. Un bilan qui dit : on

continue, on corrige ou on arrête.

Compétences et formation

Quatre compétences font le poste : cadrer un besoin, comprendre assez de technique pour poser les bonnes questions, tenir un budget et un calendrier, entraîner une équipe.

Côté diplôme, l'Onisep recense un titre de « chef de projet data et intelligence artificielle » inscrit au RNCP niveau 7, soit bac + 5 [S8]. Cette page ne dit rien des missions ni du salaire, et elle ne prouve pas qu'un bac + 5 soit exigé pour tenir le rôle dans une PME. Pour un salarié interne, nous lisons le bon profil comme quelqu'un qui connaît déjà vos clients.

Évolutions possibles : responsable de plusieurs projets, puis direction de l'IA, que traite le chief AI officer, un cran au-dessus (ia.consulting/fr/metiers-ia/chief-ai-officer/).

Salaire et marché

Nous n'avons pas de salaire sourcé et daté pour ce poste, et nous préférons ne pas en inventer. Demandez une fourchette à un cabinet de recrutement ou à votre expert-comptable avant de budgéter.

Ce que les autres pages ne disent pas

Le cas le plus fréquent en PME ne figure sur aucune des pages lues : un salarié déjà en place prend le rôle à temps partiel. Le rôle se prend sur des heures déjà occupées.

Deux chiffres éclairent le contexte. En 2024, 10 % des entreprises implantées en France utilisent au moins une technologie d'IA, contre 33 % de celles de 250 salariés ou plus [S1]. Et selon une étude Bpifrance Le Lab relayée par ActuIA, 43 % des dirigeants de PME et d'ETI ont défini une stratégie IA [S3]. La majorité des PME n'a donc pas de cadre pour porter ce projet.

L'Insee relève que la présence d'ingénieurs et de cadres techniques accroît les chances qu'une entreprise adopte l'IA [S2]. Corrélation, pas preuve que nommer quelqu'un suffise. Quant au risque d'échec, RAND rappelle que, selon certaines estimations, plus de 80 % des projets d'IA échouent [S4]. Ce chiffre est cité par RAND, pas mesuré par elle. Parmi les causes relevées : des objectifs mal communiqués par la direction et un regard braqué sur la technologie plutôt que sur le problème.

Chef de projet IA ou product manager IA

Le chef de projet mène un projet : il a un début, une fin, un budget. Le product manager IA (responsable de produit) décide ce qu'un produit logiciel doit faire, pour quels utilisateurs, dans quel ordre. Il suit ce produit pendant toute sa vie.

Conséquence pour vous : le product manager n'a de sens que si votre entreprise vend un logiciel ou une application. Si vous installez de l'IA dans vos propres services (devis, factures, relation client), c'est un chef de projet qu'il vous faut, ou rien de tel. C'est notre lecture : la plupart des pages sur le product manager IA sont en anglais et s'adressent à des éditeurs.

Pour le dirigeant : recruter, louer ou former

Trois formes existent.

Nommer un salarié à temps partiel. C'est la moins chère en argent, mais elle coûte des heures. Avant de décider, demandez à la personne et à son responsable combien d'heures par semaine le rôle prendra, et qui fait son travail habituel pendant ce temps. Sans cette réponse, le projet passe en dernier.

Recruter. Un poste dédié a du sens si vous avez plusieurs projets d'IA à mener sur la durée. Prévoyez le délai de recherche, le salaire (sans chiffre sourcé) et l'intégration. Pour un premier essai, c'est lourd.

Louer. Un consultant tient le rôle sur une durée limitée, ce qui limite l'engagement. Voyez se faire accompagner par un consultant IA (ia.consulting/fr/metiers-ia/consultant-ia/) et, pour choisir, la page sur le choix d'un expert ou d'une agence (ia.consulting/fr/ia-pme/budget-choix/choisir-consultant/). Une étude relayée par Fortune (MIT NANDA, 2025) estime que l'achat d'outils à des fournisseurs spécialisés et les partenariats réussissent environ 67 % du temps, et les développements internes environ trois fois moins [S6]. L'échantillon est fait de grandes organisations, la transposition à une PME n'est pas démontrée.

Dans les trois cas, l'équipe doit suivre : former l'équipe qui portera le projet (ia.consulting/fr/ia-pme/equipes-controle/formation-equipes/). Le coût global se chiffre dans le budget d'un projet IA (ia.consulting/fr/ia-pme/budget-choix/). Si vous hésitez sur les postes exposés, regardez l'exposition de votre PME (ia.consulting/fr/ia-pme/modele-economique/activites-menacees/).

Questions fréquentes

Quel diplôme faut-il ? Un titre de niveau bac + 5 existe au RNCP [S8]. Pour un salarié interne à temps partiel, il n'est pas exigé par une source que nous avons lue.

Combien gagne un chef de projet IA ? Nous n'avons pas de chiffre sourcé et daté. Voir plus haut.

Faut-il un chef de projet IA dans une PME ? Pour un essai, un salarié à temps partiel suffit souvent. Pour plusieurs projets, la question du poste dédié se pose.

Chef de projet IA ou product manager IA ? Le premier mène un projet. Le second gère un produit logiciel. Voir la section dédiée.

La question suivante

Si le rôle grandit, la question change : qui décide de l'IA dans l'entreprise ? C'est le sujet de la direction de l'IA (ia.consulting/fr/metiers-ia/chief-ai-officer/).

Sources

- **S1** · Insee, Insee Première n° 2061, 2025-07. https://www.insee.fr/fr/statistiques/8604126 (https://www.insee.fr/fr/statistiques/8604126)
- **S2** · Insee, Insee Première n° 2061, 2025-07. https://www.insee.fr/fr/statistiques/8604126 (https://www.insee.fr/fr/statistiques/8604126)
- **S3** · Bpifrance Le Lab, « L'IA dans les PME et ETI françaises », relayée par ActuIA, 2025-06. https://www.actuia.com/actualite/lia-dans-les-pme-et-eti-francaises-un-territoire-encore-a-explorer-selon-bpifrance/ (https://www.actuia.com/actualite/lia-dans-les-pme-et-eti-francaises-un-territoire-encore-a-explorer-selon-bpifrance/)
- **S4** · RAND Corporation, rapport RR-A2680-1, 2024-08. https://www.rand.org/pubs/research_reports/RRA2680-1.html (https://www.rand.org/pubs/research_reports/RRA2680-1.html)
- **S6** · Fortune, rapport MIT NANDA « The GenAI Divide », 2025-08. https://fortune.com/2025/08/18/mit-report-95-percent-generative-ai-pilots-at-companies-failing-cfo (https://fortune.com/2025/08/18/mit-report-95-percent-generative-ai-pilots-at-companies-failing-cfo)
- **S8** · Onisep, Chef de projet data et intelligence artificielle, 2026-09. https://www.onisep.fr/ressources/univers-formation/formations/post-bac/chef-de-projet-data-et-intelligence-artificielle (https://www.onisep.fr/ressources/univers-formation/formations/post-bac/chef-de-projet-data-et-intelligence-artificielle)



PUBLIÉ SOUS LA RESPONSABILITÉ DE

Pierre-Louis Gaudreau, Président d'IA.consulting. Sources citées et datées. Une erreur ? Écrivez-nous.