MÉTIERS DE L'IA

# Chief AI officer : faut-il un directeur de l'IA dans une PME ?



Par Pierre-Louis Gaudreau, Président d'IA.consulting · Mis à jour le 20 octobre 2026

## La question que vous vous posez

Vous entendez parler de « chief AI officer », ou CAIO, le directeur de l'IA. Vous vous demandez s'il vous en faut un, et ce que cela coûterait.

Notre réponse : le poste à temps plein existe surtout dans les grandes organisations. Une PME a rarement de quoi le justifier. La fonction, elle, se couvre autrement : un référent interne, un directeur de l'IA à temps partagé, ou un petit comité. Cette page vous aide à choisir ; le reste des fonctions est sur la carte des métiers de l'IA (ia.consulting/fr/metiers-ia/).

## Ce que fait un chief AI officer

### Missions et livrables

Le cas le mieux documenté est public. Le mémorandum M-24-10 de la Maison-Blanche impose à chaque agence fédérale américaine de désigner un CAIO sous 60 jours [S1]. Il en fait le responsable principal de son application, avec un rôle de coordination, d'innovation et de gestion des risques [S2]. C'est une obligation propre aux agences américaines : elle ne dit rien des entreprises privées, encore moins des PME [S1].

Dans une entreprise, on retrouve les mêmes briques, à l'échelle de la maison. Il choisit les usages de l'IA qui méritent un budget. Il fixe les règles : quelles données, quels outils, qui valide. Il suit les risques et rend compte à la direction. Ses livrables : une liste d'usages classés, une charte, un tableau de suivi et un budget annuel.

### Compétences et formation

Nous n'avons pas de source vérifiée sur les diplômes des CAIO en poste, ni sur un parcours type. Notre lecture, à titre d'hypothèse : le poste demande surtout de connaître l'entreprise, de savoir arbitrer entre projets et de parler aussi bien aux métiers qu'aux techniciens. La technique compte, mais elle se loue plus facilement que le jugement.

## Combien d'entreprises en ont un : deux mesures qui s'opposent

Deux chiffres circulent et s'écartent fortement. Ce sont deux mesures différentes, que nous ne rapprochons pas en tendance.

Selon IBM, 76 % des organisations interrogées ont un CAIO en 2026, contre 26 % un an plus tôt [S3]. Foundry, en 2025, en compte 14 %, dont 40 % rattachés au PDG et 24 % au DSI [S5].

Pourquoi un tel écart ? Les échantillons et les définitions du poste diffèrent. L'étude IBM vient d'un éditeur qui vend de l'IA, et interroge surtout de grandes organisations [S3]. Le chiffre Foundry nous parvient de seconde main, par la presse [S5]. Aucun des deux ne vaut pour une PME.

En France, la presse spécialisée ne cite qu'un cas, Sanofi, qui emploie un responsable de l'IA sans l'intitulé CAIO [S6]. Un seul exemple ne fait pas un recensement.

## Ce que le règlement européen impose, et n'impose pas

Le règlement européen sur l'IA n'impose aucun poste de directeur de l'IA. Son article 4 demande aux fournisseurs et aux déployeurs de systèmes d'IA de prendre des mesures pour soutenir la maîtrise de l'IA de leur personnel [S8]. C'est une obligation de moyens sur la formation, pas la création d'un poste. Notre source reproduit le texte, sans être EUR-Lex : relisez l'article avant de décider.

La CNIL note de son côté que le DPO (délégué à la protection des données) est souvent associé aux projets d'IA, sans que son rôle soit clairement défini dans la gouvernance interne [S7]. Elle ne recommande pas de créer un poste de directeur de l'IA [S7]. Si vous avez un DPO, précisez son rôle avant de créer un titre.

## Marché et rémunération

Nous n'avons aucune source vérifiée sur le salaire d'un CAIO en France, ni sur le tarif d'un directeur de l'IA à temps partagé. Un chiffre allemand circule, mais il ne vaut pas pour votre taille d'entreprise. Demandez des devis, et comparez-les avec la méthode pour choisir le bon profil d'expert IA (ia.consulting/fr/ia-pme/budget-choix/choisir-consultant/).

## Ce que les autres pages ne disent pas

Les pages en tête des résultats décrivent le poste pour une grande organisation, ou le vendent. Aucune ne traite de la PME. Elles ne disent pas à qui le CAIO rend compte dans une ETI, ni avec quel budget. Sur le budget, nous n'avons pas non plus de données.

## Pour le dirigeant : recruter, louer ou former

Quatre formes se présentent. Aucune n'est meilleure par principe.

- Vous-même. Vous décidez déjà des budgets et des priorités. Coût : quelques heures par semaine, prises sur un agenda déjà chargé. Risque : le sujet passe après l'urgence.
- Un référent interne, formé. Une personne qui connaît la maison et suit les projets. Coût : une part de son temps et une formation, voir former les salariés (ia.consulting/fr/ia-pme/equipes-controle/formation-equipes/). Risque : un référent sans mandat ni budget n'arbitre rien.
- Un directeur de l'IA à temps partagé. Un intervenant extérieur, quelques jours par mois. Coût : nous n'avons pas de tarif vérifié ; demandez le nombre de jours, les livrables et la clause de sortie. Risque : la connaissance de votre entreprise reste chez lui.
- Un comité. Dirigeant, responsable informatique, DPO et un métier, une heure par mois. Coût : leur temps. Risque : sans décideur, il discute sans trancher.

Le recrutement d'un CAIO à temps plein n'a de sens que si vous avez plusieurs projets en parallèle et un budget pour les porter. Avant, le chef de projet IA (ia.consulting/fr/metiers-ia/chef-de-projet-ia/) répond souvent mieux au besoin. Pour situer la dépense dans l'ensemble, voyez le budget IA de l'entreprise (ia.consulting/fr/ia-pme/budget-choix/).

## Questions fréquentes

**Quelle différence entre CAIO et chef de projet IA ?** Le premier fixe les priorités et les règles ; le second conduit un projet précis.

**Le règlement européen oblige-t-il à nommer un directeur de l'IA ?** Non. Il demande de soutenir la maîtrise de l'IA du personnel [S8].

**Quel salaire pour un chief AI officer en France ?** Nous n'avons pas de chiffre vérifié.

**Une PME peut-elle louer un directeur de l'IA ?** Oui, à temps partagé. Cadrez les jours, les livrables et la sortie par écrit.

## La question suivante

Si la fonction vous semble utile, reste à savoir qui l'exerce. Choisir le bon profil d'expert IA (ia.consulting/fr/ia-pme/budget-choix/choisir-consultant/) vous donne la grille pour comparer les candidats.

## Sources


- **S1** · OMB / Maison-Blanche, mémorandum M-24-10, 2024-03. https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2024/03/M-24-10-Advancing-Governance-Innovation-and-Risk-Management-for-Agency-Use-of-Artificial-Intelligence.pdf (https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2024/03/M-24-10-Advancing-Governance-Innovation-and-Risk-Management-for-Agency-Use-of-Artificial-Intelligence.pdf)
- **S2** · OMB / Maison-Blanche, mémorandum M-24-10, 2024-03. https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2024/03/M-24-10-Advancing-Governance-Innovation-and-Risk-Management-for-Agency-Use-of-Artificial-Intelligence.pdf (https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2024/03/M-24-10-Advancing-Governance-Innovation-and-Risk-Management-for-Agency-Use-of-Artificial-Intelligence.pdf)
- **S3** · IBM Newsroom (IBM Institute for Business Value), étude sur les rôles de la direction à l'ère de l'IA, 2026-05. https://newsroom.ibm.com/2026-05-04-ibm-study-ceos-are-reshaping-c-suite-roles-for-the-ai-era (https://newsroom.ibm.com/2026-05-04-ibm-study-ceos-are-reshaping-c-suite-roles-for-the-ai-era)
- **S5** · LeMondeInformatique (reprenant Foundry, State of the CIO), chief AI officer, un poste en devenir, 2025-03. https://www.lemondeinformatique.fr/actualites/lire-chief-ai-officer-un-poste-en-devenir-dans-les-entreprises-96370.html (https://www.lemondeinformatique.fr/actualites/lire-chief-ai-officer-un-poste-en-devenir-dans-les-entreprises-96370.html)
- **S6** · LeMondeInformatique, chief AI officer, un poste en devenir, 2025-03. https://www.lemondeinformatique.fr/actualites/lire-chief-ai-officer-un-poste-en-devenir-dans-les-entreprises-96370.html (https://www.lemondeinformatique.fr/actualites/lire-chief-ai-officer-un-poste-en-devenir-dans-les-entreprises-96370.html)
- **S7** · CNIL, enquête sur le rôle du DPO face à l'IA, 2026-09. https://www.cnil.fr/en/role-of-dpo-ai-survey (https://www.cnil.fr/en/role-of-dpo-ai-survey)
- **S8** · Future of Life Institute (texte du règlement UE 2024/1689), article 4, 2024-07. https://artificialintelligenceact.eu/article/4/ (https://artificialintelligenceact.eu/article/4/)





**PUBLIÉ SOUS LA RESPONSABILITÉ DE**

**Pierre-Louis Gaudreau**, Président d'IA.consulting. Sources citées et datées. Une erreur ? Écrivez-nous.